

## 10. ΣΧΕΔΙΑ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ

Τα *βραχυπρόθεσμα* και *μεσοπρόθεσμα* σχέδια δράσης που έχει καταρτίσει το Τμήμα για την άρση των αρνητικών και την ενίσχυση των θετικών του σημείων περιλαμβάνουν την αδιάκοπη προσπάθεια για την αναβάθμιση του εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου, την μέριμνα για τους φοιτητές και το προσωπικό, τη θεσμική και τεχνική αναβάθμιση της λειτουργίας και των υπηρεσιών του και τέλος την αναβάθμιση του κοινωνικού του ρόλου. Τα σχέδια αυτά αναφέρονται κατωτέρω λεπτομερώς.

### 10.1 Βραχυπρόθεσμο Σχέδιο Δράσης από το Τμήμα για την Άρση των Αρνητικών και την Ενίσχυση των Θετικών Σημείων

#### ■ 10.1.α Ισχυροποίηση της Στελέχωσης του Τμήματος

Το Τμήμα πρέπει να συνεχίζει να προσελκύει νέα μέλη ΔΕΠ από τον Ελληνικό και διεθνή χώρο, τόσο βασικούς επιστήμονες όσο και επιστήμονες-ιατρούς (physicians scientists) με μοναδικά κριτήρια την αριστεία. Προς τούτο, το Τμήμα πρέπει να μπορεί να τους εξασφαλίσει την κατάλληλη υποδομή και να υποστηρίξει το ερευνητικό τους έργο κατά τα πρώτα χρόνια της θητείας τους με ειδικά κονδύλια (startup funds). Επειδή οι δυνατότητες αυτές δεν υπάρχουν με την υπάρχουσα υποδομή και χρηματοδότηση, ο στόχος αυτός θα μπορούσε να επιτευχθεί ευκολότερα με την δημιουργία **Ερευνητικού Κέντρου** του Ιατρικού Τμήματος ως αναφέρεται κατωτέρω. Το Τμήμα θα πρέπει να ανακόψει το ρεύμα φυγής κλινικών μελών ΔΕΠ προς Ιδιωτικά Θεραπευτήρια δημιουργώντας συναγωνιστικές συνθήκες εργασίας εντός του Π.Α.Γ.Ν.Η. και επιζητώντας ταυτόχρονα κατάργηση του νόμου για δυνατότητα παροχής κλινικού έργου εκτός Πανεπιστημιακού Νοσοκομείου.

Για να επιτυγχάνεται η συνεχής ανανέωση του Τμήματος θα πρέπει ένα ποσοστό από τους καθηγητές ανωτέρων βαθμίδων να μην προέρχεται εκ των έندω, αλλά από άλλα ιδρύματα της χώρας ή του εξωτερικού. Η επίτευξη του στόχου αυτού απαιτεί συνεχείς προσπάθειες εκ μέρους του Τμήματος για ανεύρεση (recruitment) επιστημόνων από τον Ελληνικό και Διεθνή χώρο. Για να επιτυγχάνεται η συνεχής αναγέννηση εκ των έندω θα πρέπει το Τμήμα να διευκολύνει και να στηρίζει το έργο νέων μελών ΔΕΠ που έχουν επιδείξει αξιόλογη δυναμικότητα, ενθαρρύνοντας έτσι την περαιτέρω ανάπτυξη της δημιουργικότητάς τους. Επίσης, για να κρατηθούν οι επιστήμονες αυτοί στο Τμήμα μας, θα πρέπει να προωθείται η γρήγορη εξέλιξή τους επί τη βάση αυστηρών αξιοκρατικών κριτηρίων αντάξιων Τμήματος υψηλού επιπέδου σύμφωνα με την αρχή *«ένα καλό Τμήμα είναι Τμήμα υψηλής πίεσης»*.

Από στρατηγική/αναπτυξιακή άποψη, είναι απαραίτητο για το Τμήμα να διασφαλίσει τη συνεχή προσήλωσή του στις αρχές της αριστείας, επί τη βάση μιας αναπτυξιακής πορείας που στηρίζεται στην εξωστρέφεια και αξιοποίηση των ευκαιριών, ανεξάρτητα από τις αλλαγές στη Διοίκησή του. Προς αυτή τη κατεύθυνση, η δημιουργία ενός **Συμβουλευτικού Οργάνου** (Board of Trustees) με προσωπικότητες από τον ευρύτερο ακαδημαϊκό, οικονομικό και πολιτικό χώρο, που θα παρακολουθεί την πορεία του Τμήματος χωρίς να καταργεί την αυτονομία του, μπορεί να χρησιμεύσει ως μοχλός περαιτέρω ανάπτυξής του.

#### ■ 10.1.β Αναβάθμιση Προπτυχιακών Σπουδών

Ως αναφέρεται ανωτέρω, το Τμήμα Ιατρικής του ΠΚ αντιμετωπίζει προβλήματα σχετικά με την εκπαίδευση των φοιτητών του στα βασικά, προκλινικά και κλινικά μαθήματα καθώς

και στην κλινική άσκηση. Στα σχέδια βελτίωσης, προβλέπεται τροποποίηση του περιεχομένου των Προπτυχιακών Σπουδών, αναβάθμιση της Κλινικής Άσκησης των φοιτητών και αύξηση του αριθμού των Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων. Απαιτείται καλύτερη προετοιμασία των φοιτητών πριν την ανάληψη υπευθυνότητας των ασθενών (acting internship) κατά το τελευταίο έτος των σπουδών του. Επειδή οι φοιτητές συνειδητοποιούν τις ελλείψεις τους σε θεωρητικές γνώσεις μετά που θα αρχίσουν τις κλινικές τους ασκήσεις, προτείνεται όπως η διδασκαλία των κλινικών μαθημάτων (κατά το 3<sup>ο</sup> ή 4<sup>ο</sup> έτος) γίνεται στο Νοσοκομείο και να συνδυαστεί με πρόσβαση των φοιτητών στους ασθενείς ακολουθώντας τους ειδικευμένους (clerkship/shadowing). Σε τοπικό επίπεδο, η θέσπιση εξετάσεων πολλαπλής επιλογής εφόδης της ύλης των βασικών επιστημών πριν από τις κλινικές επιστήμες και επί των κλινικών μαθημάτων, θα μπορούσε να αναβαθμίσει τις προπτυχιακές σπουδές. Η δημιουργία *Γραφείου Εκπαίδευσης* και η αύξηση των ουσιαστικών αρμοδιοτήτων της Επιτροπής Προπτυχιακών Σπουδών (που να συνοδεύονται από τις απαραίτητες εξουσίες), θα μπορούσαν να δράσουν ως καταλύτες προς την κατεύθυνση αυτή. Επίσης, η θέσπιση θέσης *Αναπληρωτού Προέδρου για την Εκπαίδευση (Associate Dean for Education)* θα μπορούσε να βοηθήσει στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και στην ακριβέστερη αποτίμηση της ποιότητας των Προπτυχιακών Σπουδών. Η θέσπιση εθνικών εξετάσεων για τους αποφοίτους Ιατρικής κατά τη διαδικασία επιλογής τους για την ειδικότητα θα πρέπει να εξετασθεί σοβαρά.

### ■ 10.1.γ Ισχυροποίηση των Μεταπτυχιακών Σπουδών

Ως ανεφέρθει ανωτέρω, υπάρχει άμεση ανάγκη ανάπτυξης ενός ολοκληρωμένου Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών που θα καλύπτει όλα τα γνωστικά αντικείμενα μιας σύγχρονης Ιατρικής Σχολής, ούτως ώστε όλες οι διδακτορικές διατριβές να τελούνται μέσω προγραμμάτων ποιότητας αντί της Εναλλακτικής Διαδικασίας. Εξίσου σημαντικό είναι να υπάρχει συνεχής ροή χρηματοδότησης όλων των μεταπτυχιακών προγραμμάτων από το Υπουργείο Παιδείας για την συντήρηση και ανανέωση του υπάρχοντος εξοπλισμού, την αγορά αναλωσίμων, για την εξάσκηση φοιτητών (bench fees), τη χορήγηση υποτροφιών στους αριστούχους μεταπτυχιακούς φοιτητές (για όλη την διάρκεια των σπουδών τους) καθώς και για την κάλυψη των εξόδων προσκεκλημένων ομιλητών, οι οποίοι θα εμπλουτίσουν τα προγράμματα με την εμπειρία τους. Επίσης πρέπει να υπάρχει ευελιξία στους μηχανισμούς διαχείρισης των οικονομικών των προγραμμάτων ούτως ώστε οι πόροι των να μπορούν να διατεθούν αποδοτικά ανάλογα με τις υπάρχουσες ανάγκες. Τέλος, θα πρέπει να υπάρχει η δυνατότητα πρόσκλησης εξωτερικών εμπειρογνομόνων που θα αξιολογούν τα προγράμματα σε σταθερή βάση.

Τα ΠΜΣ πρέπει να εμπλουτισθούν με την συμμετοχή νέων μελών από άλλα ιδρύματα της χώρας ή του εξωτερικού, που θα ενισχύσουν συγκεκριμένες θεματικές περιοχές που δεν καλύπτονται από τα υπάρχοντα μέλη, αλλά που είναι απαραίτητα για την πληρέστερη επιμόρφωση των μεταπτυχιακών φοιτητών. Επίσης, πρέπει να ενισχυθεί η διεθνής διάσταση των προγραμμάτων (η οποία αυτή την στιγμή δεν είναι ομοιόμορφη) με την ενθάρρυνση των φοιτητών να συμμετάσχουν σε διεθνή συνέδρια, με την πρόσκληση ομιλητών από ιδρύματα του εξωτερικού και με την συμμετοχή περισσότερων μελών ΔΕΠ σε 3μελείς και 7μελείς εξεταστικές επιτροπές διδακτορικών διατριβών, σύμφωνα με τα πρότυπα προγραμμάτων του εξωτερικού. Τέλος, πρέπει να ενισχυθεί η πρόσβαση σε υπολογιστές και τεχνολογίες πληροφορικής που είναι απαραίτητες για τη σύγχρονη Βιοϊατρική έρευνα.

Στο πλαίσιο της μεταπτυχιακής εκπαίδευσης στις Ιατρικές Επιστήμες έχει από ετών σχεδιαστεί και εγκριθεί το “Διεθνές Ιατρικό Εκπαιδευτικό Κέντρο” εντός του Ιατρικού Τμήματος του ΠΚ, το οποίο θα αναπτύξει διεθνείς εκπαιδευτικές δραστηριότητες σε περιοχές αιχμής στο τομέα της παροχής Ιατρικών Υπηρεσιών.

### ■ 10.1.δ Ισχυροποίηση της Έρευνας

Πρέπει να ενισχυθεί η διεξαγωγή υψηλής ποιότητας ερευνητικού έργου στις βιοϊατρικές

επιστήμες ούτως ώστε το Τμήμα να διατηρήσει την ανταγωνιστικότητά του, τις ανταγωνιστικές χρηματοδοτήσεις και την δυνατότητα να προσελκύει νέους, δυναμικούς και αξιόλογους ερευνητές για την στελέχωσή του. Οι απαιτήσεις της σύγχρονης κλινικής και βασικής βιοϊατρικής έρευνας έχουν αυξηθεί σημαντικά με την ραγδαία ανάπτυξη νέων πεδίων όπως η γονιδιωματική, η λειτουργική γενωμική, η βιοπληροφορική, η γονιδιακή θεραπεία νοσημάτων, η φαρμακογενωμική καθώς και η αυξημένη χρήση πειραματοζώων για την μελέτη των βιολογικών διεργασιών, νέων φαρμάκων και πρωτοκόλλων θεραπείας. Τα πεδία αυτά αποτελούν πλέον αναπόσπαστο τμήμα των ερευνητικών προγραμμάτων των περισσότερων μελών ΔΕΠ του Τμήματος. Για την ενίσχυση της έρευνας, θα πρέπει να αναπτυχθούν περαιτέρω οι ισχυρότερες ερευνητικές κατευθύνσεις που χαρακτηρίζουν το Διεθνές ερευνητικό προφίλ της Σχολής και που επιτελούνται από πολλαπλά ερευνητικά εργαστήρια και κλινικές, να γίνει σταδιακός συντονισμός και ενοποίηση των διάσπαρτων ερευνητικών ομάδων (με παραπλήσια γνωστικά αντικείμενα). Στόχος είναι η οργάνωσή τους σε αυτόνομα Κέντρα Έρευνας συγκεκριμένης θεματολογίας, η μετεξέλιξη τους σε κέντρα συγκεκριμένης ειδικότητας και θεματικής αναγνώρισης σε επίπεδο Ευρωπαϊκής επιστημονικής αριστείας (Centers of Excellence) και η σύνδεση τους με αντίστοιχα Ευρωπαϊκά Κέντρα για την δημιουργία networks of excellence. Η Ευρωπαϊκή Ένωση σύμφωνα με εκπεφρασμένη πολιτική της χρηματοδοτεί κατά προτεραιότητα τέτοια δίκτυα.

Κατά τα τελευταία χρόνια έχει σχεδιαστεί και εγκριθεί η ίδρυση του «Ινστιτούτου Οπτικής και Όρασης» το οποίο θα δευρύνει περαιτέρω τις δραστηριότητες του Β.Ε.Μ.Μ.Ο. και το οποίο θα ανήκει στο Ιατρικό Τμήμα υποστηριζόμενο ερευνητικά από τα Τμήματα Φυσικής, Μαθηματικών, Βιολογίας και Τεχνολογίας Υλικών.

### ■ 10.1.ε Εκσυγχρονισμός των Διοικητικών Υπηρεσιών

Να υπάρχει κατάλληλο λογισμικό σε όλες τις Γραμματείες για να γίνονται ηλεκτρονικά οι εγγραφές των σπουδαστών, η έκδοση και χορήγηση πιστοποιητικών και βεβαιώσεων, ο έλεγχος διανομής διδακτικών συγγραμμάτων και πλήθος άλλων χρονοβόρων σήμερα διατυπώσεων καθώς και αύξηση του διοικητικού προσωπικού (σε 3 περίπου χρόνια θα αποχωρήσουν 100 άτομα). Δημιουργία νέων επιτροπών όπως η *Επιτροπή Εσωτερικού Κανονισμού* του Τμήματος καθώς και η *Επιτροπή Αναμόρφωσης και Βελτίωσης των Διοικητικών Υπηρεσιών*. Ενίσχυση του Τμήματος Δημοσίων και Διεθνών Σχέσεων για την αποτελεσματικότερη διάδοση των πληροφοριών και την διευκόλυνση της ανάπτυξη συνεργασιών σε Ευρωπαϊκό επίπεδο σχετικά με την έρευνα, την εκπαίδευση κλπ.

## 10.2 Μεσοπρόθεσμο Σχέδιο Δράσης από το Τμήμα για την Άρση των Αρνητικών και την Ενίσχυση των Θετικών Σημείων

### ■ 10.2.α Αναβάθμιση Υποδομών

Οι υπάρχουσες **κτιριακές υποδομές** πρέπει να επεκταθούν για να εξυπηρετήσουν καλύτερα το πρόγραμμα σπουδών και την έρευνα. Σχετικά με τις προπτυχιακές σπουδές, απαιτείται δημιουργία νέων χώρων διδασκαλίας και η αναβάθμιση του Ανατομείου, καθώς οι υπάρχουσες εγκαταστάσεις δεν επαρκούν. Επίσης χρειάζεται επέκταση του *Κέντρου Διαχείρισης Διεύθυνσης*, για να αποτελέσει ένα εύχρηστο εργαλείο αποτελεσματικής και έγκυρης ενημέρωσης όλων, καθώς και εμπλουτισμός της *Βιβλιοθήκης*. Σχετικά με την έρευνα, η δημιουργία ενός νέου σύγχρονου **κτιρίου «Βιοϊατρικής Έρευνας»** στον χώρο της Πανεπιστημιούπολης των Βουτών, που θα στεγάσει τα ερευνητικά εργαστήρια των μελών ΔΕΠ του Τμήματος, είναι ζωτικής σημασίας. Στο νέο κτίριο θα υπάρχει πρόβλεψη για την δημιουργία εργαστηρίων για τα νέα μέλη ΔΕΠ που θα στελεχώσουν το Τμήμα μέσα στην επόμενη δεκαετία. Με το νέο αυτό κτίριο θα αποσυμφορηθεί ο χώρος του υπάρχοντος κτιρίου, που βρίσκεται ήδη σε

κατάσταση κορεσμού, επιτρέποντας έτσι την δημιουργία νέων φοιτητικών εργαστηρίων, εργαστηρίων υπολογιστών, την επέκταση της βιβλιοθήκης αλλά και την δημιουργία νέου χώρου για τα κλινικά εργαστήρια που ήδη λειτουργούν ή πρόκειται να εγκατασταθούν σε αυτό. Στο νέο κτήριο προβλέπεται η δημιουργία ξεχωριστών πτερυγών που θα στεγάσουν τα μέλη ΔΕΠ του Τομέα με βάση τα ερευνητικά αντικείμενα τους, με στόχο τη προαγωγή της ερευνητικής συνεργασίας μεταξύ επιστημόνων με παρόμοια ερευνητικά ενδιαφέροντα. Ειδικότερα προτείνεται όπως οι πτέρυγες αυτές στεγάσουν: 1) **Κεντρικές Μονάδες (core facilities)** οι οποίες θα εξυπηρετούν τα μέλη ΔΕΠ του Τμήματος αλλά και ολόκληρη την ερευνητική κοινότητα του Ηρακλείου και όχι μόνο. Τέτοιες κεντρικές μονάδες θα είναι μια μονάδα απεικόνισης (imaging facility), μια μονάδα μικροσυστοιχιών (microarray facility), μια μονάδα πρωτεομικής (proteomics facility) και άλλες μονάδες που θα δημιουργηθούν με βάση τις επιμέρους ανάγκες των μελών ΔΕΠ, 2) Πρότυπη **Μονάδα Υψηλής Διεκπεραιωτικής Ικανότητας (High Throughput Lab)**, η οποία θα έχει στόχο να χρησιμοποιήσει ρομποτικές τεχνολογίες αιχμής για την ταυτοποίηση νέων βιοδραστικών ενώσεων εμπορικής και ερευνητικής αξίας. Τα Τμήματα Ιατρικής, Βιολογίας και Χημείας του ΠΚ διαθέτουν πλέον το επιστημονικό προσωπικό που εγγυάται την επιτυχία μίας τέτοιας μονάδας και την ανταποδοτικότητα της επένδυσης στο άμεσο μέλλον. Στόχος της μονάδας είναι να αποτελέσει μία αυτοχρηματοδοτούμενη μονάδα που θα βρίσκεται στο κέντρο των διαδικασιών ανάπτυξης, ταυτοποίησης και ελέγχου προϊόντων μεγάλης προστιθέμενης αξίας, 3) Σύγχρονη **Μονάδα Πειραματοζώων (animal facility)** για τις ερευνητικές ανάγκες των μελών ΔΕΠ του Τμήματος που θα καταλαμβάνει έναν ολόκληρο όροφο του νέου κτηρίου και η οποία θα διέπεται από τους σχετικούς νόμους και τα Προεδρικά Διατάγματα που αφορούν στην προστασία των ζώων που χρησιμοποιούνται για πειραματικούς και άλλους επιστημονικούς σκοπούς. Οι υποχρεώσεις της μονάδας πειραματοζώων θα είναι η διασφάλιση της γενικής φροντίδας, περιποίησης, στέγασης και υγιεινής διαβίωσης των ζώων, η εκτροφή ζώων για να χρησιμοποιηθούν σε πειράματα των μελών ΔΕΠ του Τμήματος και ερευνητών από άλλα Τμήματα με χρέωση ή στα πλαίσια συνεργασιών, ο μικροβιολογικός και γενετικός έλεγχος των αποικιών ζώων κατά τακτά χρονικά διαστήματα και η λήψη κατάλληλων μέτρων για την εφαρμογή των 3Rs (Reduction-Refinement-Replacement). Η μονάδα θα πρέπει να στελεχωθεί από εξειδικευμένο τεχνικό προσωπικό και κτηνίατρο που θα παρέχει συμβουλές για την πρόληψη, διάγνωση και θεραπεία των τυχόν νοσημάτων της αποικίας των ζώων. Η μονάδα θα αποτελείται από υπομονάδες όπως εκτροφής και προμήθειας πειραματοζώων τύπου SPF (specified pathogen free), πειραματισμού τύπου SPF και CV (conventional), καραντίνας, απομόνωσης και εγκλιματισμού ζώων, αποθήκευσης των τροφίμων και εγκαταστάσεις απολύμανσης και καθαρισμού των θαλάμων των πειραματοζώων.

Επίσης σπουδαίο ρόλο στην αναβάθμιση των Υποδομών αναμένεται να παίξει η ανάπτυξη, στο πλαίσιο της Σχολής Επιστημών Υγείας και σε συνεργασία με τη Σχολή Θετικών Επιστημών του ΠΚ, ενός νέου Τμήματος **Εμβιομηχανικής και Ιατρικής Βιοτεχνολογίας**. Ήδη έχει εγκριθεί η σχετική πρόταση από τη Γ.Σ. του Ιατρικού Τμήματος και την Πρυτανεία του ΠΚ και έχει κριθεί επιτροπή εμπειρογνομόνων του Εξωτερικού για επεξεργασία του Αναλυτικού Προγράμματος Σπουδών. Η δημιουργία ενός Επιστημονικού Παν/κού Ιδρύματος που θα συνδέσει την παραγόμενη έρευνα στο Ιατρικό Τμήμα με την παροχή εξειδικευμένων ιατρικών υπηρεσιών και την παραγωγική ή επιχειρηματική διαδικασία.

### ■ 10.2.β Μεταπτυχιακά Προγράμματα

Η διεθνής διάσταση των μεταπτυχιακών προγραμμάτων μπορεί να ενισχυθεί με την σταδιακή διασύνδεση του ΙΤΠΚ με Πανεπιστήμια ή Ερευνητικά Κέντρα του εξωτερικού όπου υπηρετούν διακεκριμένοι Έλληνες επιστήμονες. Σε αυτό το πλαίσιο, η θεσμοθέτηση από την πολιτεία θέσεων επισκεπτών καθηγητών ή συμβούλων (mentors), θα ενισχύσει την ποιότητα των μεταπτυχιακών προγραμμάτων και θα διευκολύνει τις ερευνητικές συνεργασίες.

Επίσης, η διασύνδεση του ΙΤΠΚ με κορυφαία Πανεπιστήμια και Ερευνητικά Ινστιτούτα του εξωτερικού, θα συμβάλλει στην συμμετοχή καθηγητών και μεταπτυχιακών φοιτητών του Τμήματος του ΠΚ στις δραστηριότητες των κέντρων αυτών, συμπεριλαμβανομένης της έκθεσής τους σε αναδυόμενες νέες τεχνολογίες. Οι δραστηριότητες αυτές έχουν ήδη αρχίσει με επιτυχία στο Τμήμα Ιατρικής του ΠΚ και είναι ανάγκη όπως τύχουν της θεσμικής και οικονομικής στήριξης της Πολιτείας.

### ■ 10.2.γ Αναβάθμιση της Σύνδεσης του Τμήματος με την Κοινωνία

Η καλλιέργεια πνεύματος κοινωνικής ευαισθησίας και αλληλεγγύης προς τους πολίτες, μέσω της συμμετοχής τους σε συλλόγους που αποσκοπούν στη βελτίωση των ιατρικών υπηρεσιών καθώς και στην υποστήριξη της Ιατρικής εκπαίδευσης και έρευνας, ήταν και είναι ένας από τους στόχους του Τμήματος που πρέπει να ενισχυθεί. Για το σκοπό αυτό απαιτείται ισχυροποίηση των υπάρχοντων συλλόγων και δημιουργία νέων. Επίσης, η αναβάθμιση του Μουσείου Ιστορίας της Ιατρικής θα βελτιώσει την σχέση του Τμήματος με τον Μορφωτικό Σύλλογο Επιστημών Υγείας, στους ιδρυτικούς στόχους του οποίου εντάσσεται η περιουλολογία, καταγραφή, διαφύλαξη και συντήρηση αντικειμένων που σχετίζονται με τις Επιστήμες Υγείας.

## 10.3 Προτάσεις προς Δράση από τη Διοίκηση του Ιδρύματος

- Να διεκδικήσει από το Υπουργείο Υγείας την επαρκή στελέχωση του (ΠΑ.Γ.Ν.Η.) με Ιατρικό και Νοσηλευτικό προσωπικό και τη βελτίωση της υλικοτεχνικής του υποδομής.
- Να διεκδικήσει από το ΥΠΕΠΘ, μέσω του τετραετούς προγραμματισμού, οικονομικούς πόρους για την επαρκή στελέχωση του Τμήματος σε μέλη ΔΕΠ, την αναβάθμιση των προπτυχιακών και μεταπτυχιακών σπουδών, την βελτίωση των υποδομών και την στήριξη της έρευνας.
- Να συμβάλλει στην βελτίωση της προπτυχιακής εκπαίδευσης και στην εφαρμογή των κύκλων σπουδών, καθώς και στην βελτίωση της φοιτητικής μέριμνας. Να δημιουργήσει ένα *Διατομεακό Όργανο* παρακολούθησης της εφαρμογής του κανονισμού Σπουδών και *Γραφείο Εκπαίδευσης* και να αυξήσει τις ουσιαστικές αρμοδιότητες της Επιτροπής Προπτυχιακών Σπουδών.
- Να αναπτύξει ένα ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών που θα καλύπτει όλα τα γνωστικά αντικείμενα μιας σύγχρονης Ιατρικής Σχολής, ούτως ώστε να εκλείψει οριστικά η Εναλλακτική Διαδικασία. Να διευκολύνει τη λειτουργία των μεταπτυχιακών προγραμμάτων με γραμματειακή κάλυψη και διάθεση νέων εργαστηριακών χώρων και αναζήτηση πηγών στήριξης από την Τοπική Αυτοδιοίκηση και την κοινωνία.
- Να προωθήσει τη διασύνδεση του ΙΤΠΚ με κορυφαία Πανεπιστήμια και Ερευνητικά Κέντρα του εξωτερικού.
- Να δημιουργήσει νέες επιτροπές όπως η *Επιτροπή Εσωτερικού Κανονισμού* του Τμήματος καθώς και η *Επιτροπή Αναμόρφωσης και Βελτίωσης των Διοικητικών Υπηρεσιών*.
- Να αναβαθμίσει τις διοικητικές υπηρεσίες του Τμήματος με πλήρη και σύγχρονη μηχανογράφηση.
- Να προωθήσει τη δημιουργία *Συμβουλευτικού Οργάνου* (Board of Trustees) που θα έχει σαν αποστολή να συμβάλλει στην συνεχή πρόοδο, ανάπτυξη και προβολή του Τμήματος Ιατρικής του ΠΚ.
- Να ενισχύσει την υπηρεσία Δημοσίων και Διεθνών Σχέσεων.
- Να ισχυροποιήσει την σύνδεση με την τοπική κοινωνία (αναβάθμιση Μουσείου Ιστορίας της Ιατρικής, κλπ).

## 10.4 Προτάσεις προς Δράση από την Πολιτεία

Το Ιατρικό Τμήμα του ΠΚ χρήζει της αμέριστης υποστήριξης της Πολιτείας για να συνεχίσει να πρωτοστατεί στις εξελίξεις και να είναι ανταγωνιστικό, Επιγραμματικά, οι προτάσεις της ΟΜ.Ε.Α. προς δράση από την **Πολιτεία** συνοψίζονται κατωτέρω:

- Να χορηγήσει νέες θέσεις μελών ΔΕΠ στο Ιατρικό Τμήμα του ΠΚ για την προσέλκυση αξιολογών επιστημόνων που θα αναβαθμίσουν το διδακτικό και κλινικό έργο και θα ενισχύσουν την έρευνα και τα πρωτοποριακά μεταπτυχιακά προγράμματα, υποστηρίζοντάς τα στα πρώτα στάδια της σταδιοδρομίας τους με startup funds. Επιπλέον, να χορηγήσει νέες θέσεις διοικητικού και τεχνικού προσωπικού.
- Να εξασφαλίσει την συνεχή ροή χρηματοδότησης των προτύπων μεταπτυχιακών προγραμμάτων που θα προκύψουν από την εξωτερική αξιολόγηση, για να εξελιχθούν σε κέντρα αριστείας και να χρησιμοποιηθούν σαν μοντέλα για την περαιτέρω ανάπτυξη των μεταπτυχιακών στην χώρα. Να χορηγήσει υποτροφίες στους άριστους μεταπτυχιακούς φοιτητές, ειδικά σε αυτούς που συμβάλλουν στην έρευνα και που η απασχόληση τους είναι πλήρης και αποκλειστική.
- Να αυξήσει την χρηματοδότηση της έρευνας μέσω της τακτικής προκήρυξης ερευνητικών προγραμμάτων από το ΥΠΕΠΘ και την ΓΓΕΤ.
- Να χρηματοδοτήσει την αναβάθμιση των υποδομών του Τμήματος καθώς και να εγκρίνει και να στηρίξει την δημιουργία του *Ινστιτούτου Βιοϊατρικής Έρευνας*.

Επίσης προτείνεται όπως η **Πολιτεία** προβεί σε **θεσμικές αλλαγές** που αποσκοπούν:

- Στην ευελιξία της διαχείρισης των οικονομικών πόρων των προγραμμάτων ούτως ώστε οι πόροι αυτοί να μπορούν να διατεθούν ανάλογα με τις ανάγκες των όπως για υποτροφίες φοιτητών, για αναλώσιμα και έξοδα εξάσκησης φοιτητών (bench fees) καθώς και για έξοδα επισκεπτών καθηγητών από το εξωτερικό για διδασκαλία στα μεταπτυχιακά προγράμματα.
- Στην θέσπιση θέσεων επισκεπτών καθηγητών βραχείας διάρκειας (0,5-1 μήνα) που θα συμβάλλουν στη μεταπτυχιακή και κλινική εκπαίδευση και την έρευνα, στη διασύνδεση του ΙΠΠΚ με κέντρα του εξωτερικού και την προσέγγιση συναγωνιστικών ευρωπαϊκών προγραμμάτων έρευνας.
- Στην θέσπιση εξετάσεων πολλαπλής επιλογής εφόλης της ύλης των βασικών επιστημών (πριν από τις κλινικές επιστήμες) και των κλινικών μαθημάτων.
- Στην θέσπιση εθνικών εξετάσεων για τους αποφοίτους Ιατρικής κατά τη διαδικασία επιλογής τους για την ειδικότητα.
- Στην θέσπιση προγράμματος που οδηγεί σε πτυχίο Ιατρικής και ταυτόχρονα σε Διδακτορικό Δίπλωμα, όπως τα προγράμματα M.D.-Ph.D. που προσφέρουν Ιδρύματα των ΗΠΑ, αλλά να είναι προσαρμοσμένο στην Ελληνική πραγματικότητα.
- Στην δημιουργία *Συμβουλευτικού Οργάνου (Board of Trustees)* με προσωπικότητες από τον ευρύτερο ακαδημαϊκό, οικονομικό και πολιτικό χώρο που θα παρακολουθεί την πορεία του Τμήματος (χωρίς να καταργεί την αυτονομία του) και που θα συμβουλεύει για μέτρα και δράσεις που αποσκοπούν στην βελτίωσή του.
- Στην θέσπιση θέσης *Αναπληρωτού Προέδρου για την Εκπαίδευση (Associate Dean for Education)*.
- Στην θέσπιση θεσμών που ισχύουν σε γνωστά Πανεπιστήμια του εξωτερικού, όπως αυτός του *Συμβούδου Σπουδών (mentor)* και της *εδεδοντικής συμμετοχής (rotation) των φοιτητών σε ερευνητικά εργαστήρια και κλινικές*.
- Στην περαιτέρω ανάπτυξη του ΠΑ.Γ.Ν.Η. με την θεσμοθέτηση νέων κλινικών μονάδων και νέων θέσεων για Ιατρικό και Νοσηλευτικό προσωπικό.
- Στην ουσιαστική διασύνδεση (affiliation) όλων των Νοσοκομείων της Περιφέρειας με το Πανεπιστημιακό Νοσοκομείο Ηρακλείου, ως αναφέρεται ανωτέρω στην ενότητα 9.2.